

中小企業でもできる DXによる10億円の収益向上と32%の電力低減 そのための生成AI活用事例

ASAHI
旭鉄工株式会社

iSTC i Smart Technologies

代表取締役社長 木村哲也

本日の資料



自己紹介



ASAHI
旭鉄工株式会社

iSTC
i Smart Technologies

1992年 トヨタ自動車へ入社
実験部、TMCA 他 18年
生産調査部 3年

2013年 娘婿として旭鉄工株式会社へ転籍
2016年 代表取締役 社長 就任

DXにより年10億円の収益向上や
電力使用量42%削減を実現

9月 **i Smart Technologies株式会社**
設立

IoTによる改善ノウハウを外販
ChatGPTの活用など先進的な取り組みで
知られる。

著書に「付加価値ファースト～常識を壊す
旭鉄工の経営～」がある。

ASAHI
旭鉄工株式会社

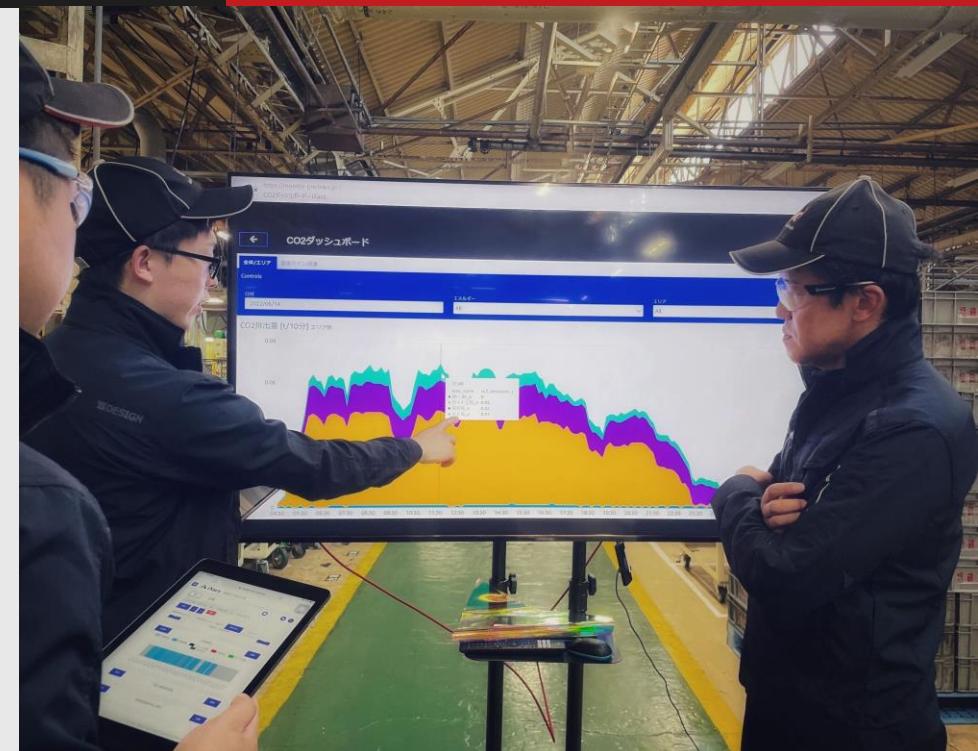
売上高
169億円
2023年度

稼働モニタリング
200ライン

鍛造・ダイキャスト・加工・組付

従業員数
425名
2024年5月

カイゼン
メンバー
53名



DXの利益貢献
△10億円/年
(vs2015)

ASAHI
旭鉄工株式会社

iXacs



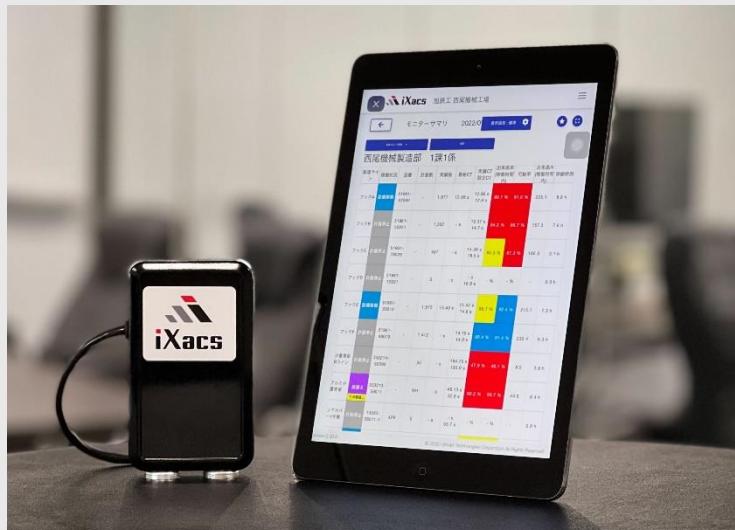
IoTカーボンニュートラル推進

ムダな電力モニタリング
172ライン

 電力消費量
▼42%
(vs2013)

リアルタイム
CO2-g/個把握
393品番

 ガス消費量
▼21%
(vs2019)



可用率
99.99%

「人には付加価値の高い仕事を」
IoT + 旭鉄工のノウハウを展開

稼働モニタリング

累計**200社以上**

サービス継続率

86%
直近1年間

工場見学

600名/年
2023年度

協豊会顧客

13社

カイゼン指導実績

累計**100社以上**

工場見学満足度

4.3/5.0
2023年度

本日の内容

①経営とカイゼンの融合



②問題の見える化

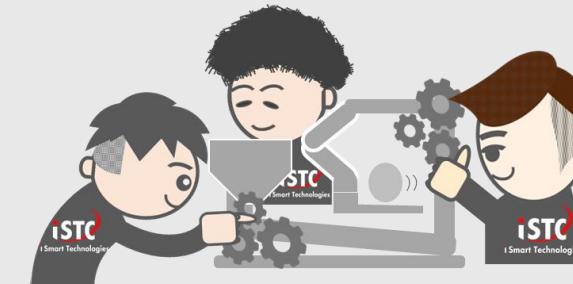


③ナレッジの共有

横版アイテムリスト(可変)	
ライン名 ()	
NO. 品名 品番 アイテム デザイン 品質 品番 品質 品質 品質	
第1指標点 (貢献度でやれる部分から決める)	
第2指標点 (E/Q間に協力してやる決める)	
電力アイテムリスト	
第1指標点 (消費電力からの属性)	
第2指標点 (E/Q間に協力してやる決める)	
電力アイテムリスト	
第1指標点 (消費電力からの属性)	
第2指標点 (E/Q間に協力してやる決める)	



④挑戦する風土への改革



必要なのは経営者がDX人材になること

デジタルで楽をする = DX
こんなことができるんじゃない？

とにかくやってみる
×ブレーキ ○アクセル

好奇心を持ち遊んでみる



必要なのは経営者がDX人材になること

DX=変革なんだから…



困難を突破する覚悟を持つ

× こういうルールでできない

× IT人材がいない

× 不満に思う人がいる

○ 腹を括って実行する



まずは行動しましよう

工場見学

「実際のIoT活用のノウハウを見てください！」

お客様に、弊社のIoTシステムと活用ノウハウのイメージを掴んでもらうために、定期的に工場見学を開催しています。お客様が、自社の製造現場にノウハウ持ち帰れるように、弊社コンサルタントへの質疑応答の時間も設けています。



旭鉄工DXと儲かるCN

2023.11.16 *

14:00~14:30

オンライン

再放送

と相あたりCO2排出量 [g/個]

2023.11.16

旭鉄工 代表取締役社長
KTC CEO
木村哲也

項目	値			
1,226.29	772.29	65.06	543	2,953.36

最新セミナー情報

旭鉄工のDXと儲かるカーボンニュートラル

まず、弊社の話を簡単に聞いてみたいというお客様向けに、定期的に無料でwebセミナーを開催しています。



本日の内容含めた旭鉄工のDXはこちちらで

木村哲也
Kimura Tetsuya

附加值 ファースト

常識を壊す旭鉄工の経営

「変革に必要なのはIT人材ではなく、経営者がDX人材になることだ」

▶カイゼンの上位概念

「イマドキフキンガチ」と

ChatGPTでカイゼンを民主化

▶利益を増やしてCO²を減らす

“儲かるカーボンニュートラル”

▶自社のDXの成果をサービス化、
会社の枠を越えてノウハウを共有

トヨタの
教えを実践で
叩き上げた
経営の仕組み
を全公開

附加值ファースト ～常識を壊す旭鉄工の経営～

技術評論社



旭鉄工のDXとCN



稼働モニタリング

累計**200社以上**

旭鉄工で熟成され効果を実証されたシステムが即使える

IoT + 旭鉄工のノウハウを展開



稼働の問題見える化

CO2の問題見える化

IoTカイゼンノウハウ指導

協豊会顧客

13社

カイゼン指導実績

累計100社以上



収益力を高めたい

電気料金を低減したい

人材育成を行いたい



iSTC i Smart Technologies

ご相談ください

