

## 中小企業でもできる DXによる10億円の収益向上と32%の電力低減 そのための生成AI活用事例

**ASAHI**  
旭鉄工株式会社

**iSTC** i Smart Technologies

代表取締役社長 木村哲也

本日の資料



# 自己紹介



1992年 トヨタ自動車へ入社  
実験部、TMCA 他 18年  
生産調査部 3年



2013年 娘婿として旭鉄工株式会社へ転籍  
2016年 代表取締役 社長 就任

DXにより年10億円の収益向上や  
電力使用量42%削減を実現



9月 i Smart Technologies株式会社  
設立

IoTによる改善ノウハウを外販  
ChatGPTの活用など先進的な取り組みで  
知られる。

著書に「付加価値ファースト～常識を壊す  
旭鉄工の経営～」がある。

# 数値で見る旭鉄工

**ASAHI**  
旭鉄工株式会社

鍛造・ダイキャスト・加工・組付

売上高

**169億円**

2023年度

従業員数

**425名**

2024年5月

稼働モニタリング

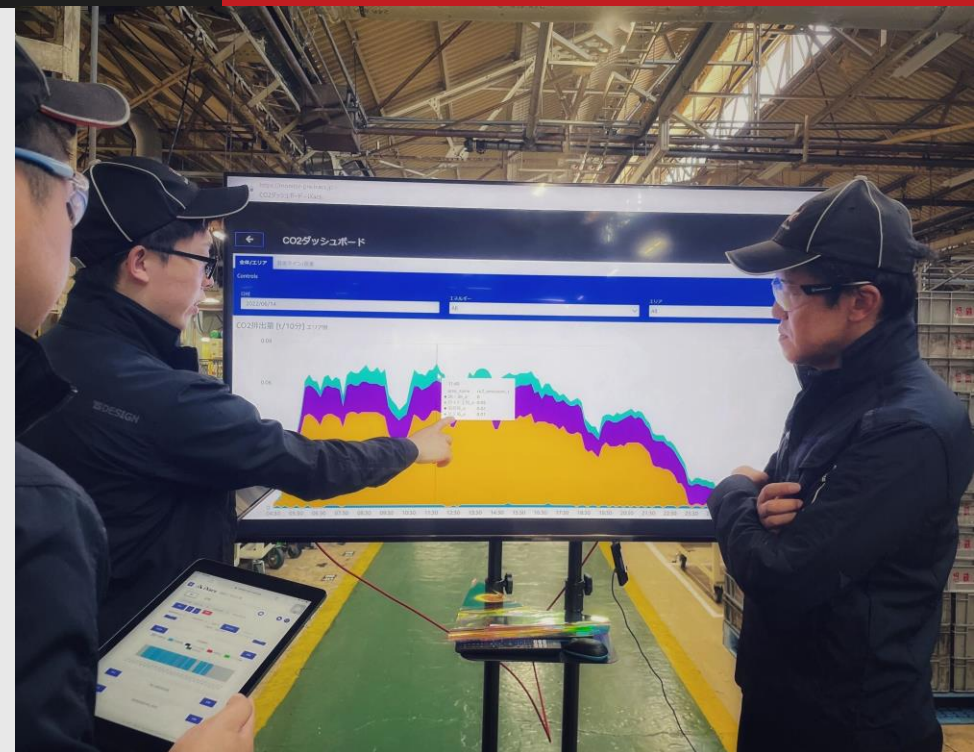
**200ライン**

カイゼン  
メンバー

**53名**

DXの利益貢献

**△10億円/年**  
(vs2015)



# 数値で見る旭鉄工

**ASAHI**  
旭鉄工株式会社

**iXacs**



## IoTカーボンニュートラル推進

ムダな電力モニタリング

**172ライン**

リアルタイム  
CO2-g/個把握

**393品番**



電力消費量

**▼42%**

(vs2013)



ガス消費量

**▼21%**

(vs2019)



可用性

**99.99%**

「人には付加価値の高い仕事を」

IoT+旭鉄工のノウハウを展開

稼働モニタリング

累計**200社以上**

サービス継続率

**86%**

直近1年間

工場見学

**600名/年**

2023年度

協豊会顧客

**13社**

カイゼン指導実績

累計**100社以上**

工場見学満足度

**4.3/5.0**

2023年度

# 本日の内容

## ① 経営とカイゼンの融合



## ② 問題の見える化

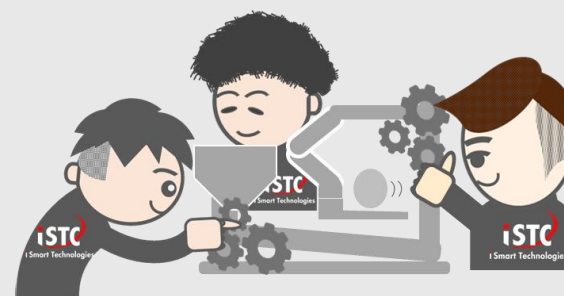


## ③ ナレッジの共有

| 検索アイテムリスト(可読) |    | ライン名             |      | アイテム |      | NO               | 品名   | 単位   | 数量   | 価格           | 金額   | 備考 |
|---------------|----|------------------|------|------|------|------------------|------|------|------|--------------|------|----|
| 第1段階          |    | 【自分だけでできる事から始める】 |      | 第2段階 |      | 【E/Qに協力してもらい進める】 |      | 第3段階 |      | 【消費電力からの風向き】 |      |    |
| *電力アイテムリスト    |    | 第1段階             |      | 第2段階 |      | 第3段階             |      | 第4段階 |      | 第5段階         |      |    |
| 1             | 照明 | LED照明            | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 2             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 3             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 4             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 5             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 6             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 7             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 8             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 9             | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 10            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 11            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 12            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 13            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 14            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 15            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 16            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 17            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |
| 18            | 空調 | 空調機              | 1000 | 1000 | 1000 | 1000             | 1000 | 1000 | 1000 | 1000         | 1000 |    |



## ④ 挑戦する風土への改革



# 必要なのは経営者がDX人材になること

デジタルで楽をする = DX  
こんなことができるんじゃないか？

とにかくやってみる  
×ブレーキ ○アクセル

好奇心を持ち遊んでみる



# 必要なのは経営者がDX人材になること

## DX = 変革なんだから・・・



### 困難を突破する覚悟を持つ

×こういうルールでできない

×IT人材がいない

×不満に思う人がいる

○腹を括って実行する



# まずは行動しましょう

## 工場見学

「実際のIoT活用のノウハウを見てくださ  
い！」

お客様に、弊社のIoTシステムと活用ノウハウのイメージを  
掴んでもらうために、定期的に工場見学を開催しています。  
お客様が、自社の製造現場にノウハウ持ち帰れるように、弊  
社コンサルタントへの質疑応答の時間も設けています。



## 旭鉄工DXと 儲かるCN

2023.11.16 木 旭あたりCO2排出量[g/個]  
14:00~14:30  
オンライン

再放送



## 最新セミナー情報

旭鉄工のDXと儲かるカーボンニュートラル

まず、弊社の話を簡単に聞いてみたいというお客様向けに、  
定期的に無料でwebセミナーを開催しています。



本日の内容含めた旭鉄工のDXはこちらで

木村哲也

Kimura Tetsuya

# 付加価値ファースト

常識を壊す旭鉄工の経営

「変革に必要なのはIT人材ではなく、  
経営者がDX人材になることだ」

▶カイゼンの上位概念

「イマドキフキンガチ」と

ChatGPTでカイゼンを民主化

▶利益を増やしてCO<sup>2</sup>を減らす

“儲かるカーボンニュートラル”

▶自社のDXの成果をサービス化、

会社の枠を越えてノウハウを共有

技術評論社

トヨタの  
教えを実践で  
叩き上げた  
経営の仕組み  
を全公開

## 付加価値ファースト ～常識を壊す旭鉄工の経営～

技術評論社



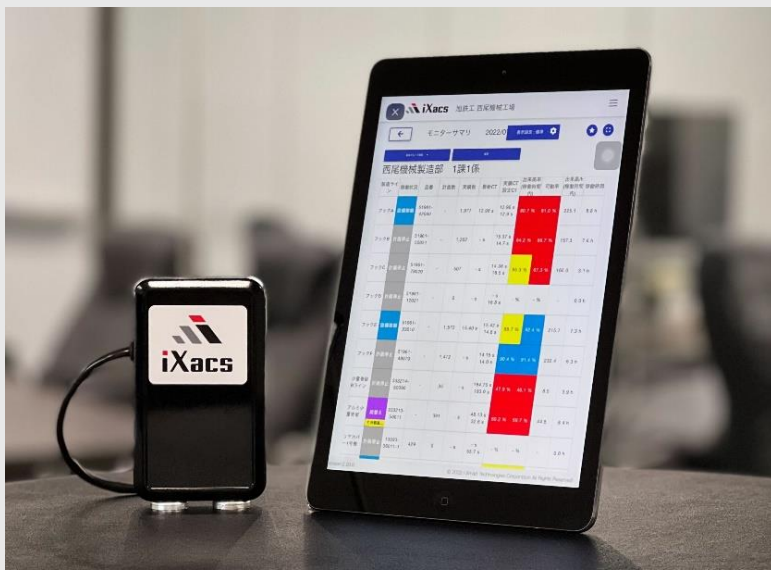
amazon.co.jp

すべて ▾

旭鉄工 木村哲也



# 旭鉄工のDXとCN



IoT + 旭鉄工のノウハウを展開



稼働の問題見える化

CO2の問題見える化

IoTカイゼンノウハウ指導

稼働モニタリング

累計**200**社以上

協豊会顧客

**13**社

カイゼン指導実績

累計**100**社以上

旭鉄工で熟成され効果を実証されたシステムが即使える



収益力を高めたい

電気料金を低減したい

人材育成を行いたい



ご相談ください

